

ALLA SCOPERTA DI LADY MARTELLO

UN PREMIO ALLA SOSTENIBILITÀ

INVESTIGATION
COSTRETTI
A SPEGNERE
IL SOLE

QUEGLI SCORPIONI DA STRADA

L'INVASIONE DEGLI ULTRACUOCHI

OTTOBRE, 2021

Forbes

Italia 4,90 euro - Anno 5 - N° 48 - Ottobre, 2021 - Periodicità: mensile - Prima immissione: 5/10/2021
Mensile - Poste Italiane SpA - Spedizione in abbonamento postale D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) Art. 1 comma 1 LO/MI

COVER STORY

LA CARICA DEI 100 MANAGER

CAPITANI DI SUCCESSO
GUIDANO LA NAVE ITALIA

UGO SALERNO
PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO DI RINA

Classifiche
I tennisti più pagati



Il consulente del cambiamento

GIANFRANCO SCALABRINI È A CAPO DELLA 3HPARTNERS, HA FONDATAO L'INCUBATORE BOOSTER ED È NEL CDA DI CLUBDEALONLINE. AIUTA LE STARTUP A SUPERARE LE PRIME DIFFICOLTÀ E A SVILUPPARI IN MANIERA INNOVATIVA



Gianfranco Scalabrini

dologico. Questo, però, è il caso di **Gianfranco Scalabrini**: professore universitario, consulente, manager nel settore pubblico e privato, imprenditore.

Classe 1975, si è laureato a Napoli in Ingegneria meccanica, orientamento energia, nel 1997. Ha poi conseguito un dottorato di ricerca in termodinamica nel 1999, dedicandosi parallelamente all'insegnamento. È sbarcato nel mondo della consulenza strategica nel 2000, quando si è unito al team di McKinsey. È stata poi la volta di diventare un top manager di Azimut Benetti e infine imprenditore con varie aziende. Da questo connubio di esperienze nasce l'essenza del suo stile manageriale.

“Nel 2010, a 35 anni e dopo oltre un decennio di consulenza tradizionale, mi sono trovato davanti a una scelta difficile: continuare a investire sull'approccio tradizionale o cavalcare l'onda dell'innovazione”, racconta Scalabrini. Ha scelto alla fine di reinterpretare la sua consulenza nell'ottica di supportare il cambiamento. “Un'innovazione per essere di successo deve coinvolgere il mercato già dalle prime fasi di sviluppo, per assicurarsi che l'idea proposta sia anche un'opportunità”.

Questo nuovo approccio ha portato Scalabrini al successo come consulente, con la 3HPartners da lui fondata. E gli è fruttata anche importanti coinvolgimenti accademici e istituzionali. Tra il 2016 e il 2021 il ministero della Salute lo ha scelto per presiedere l'Istituto nazionale di genetica molecolare, una delle principali fondazioni di ricerca dello Stato sull'immunoterapia on-

cologica. Negli ultimi cinque anni, è stato invitato come key note speaker alla Global energy conference. E a oggi ha ancora un ruolo stabile come docente alla Escp Europe di Londra, all'Università degli studi di Torino e alla Luiss Business School, dove accompagna gli studenti e gli executive nella virata verso uno stile pragmatico.

La sua passione imprenditoriale, e in particolare per le scaleup, lo ha portato nel 2016 nel cda di iStarter, acceleratore d'impresa di matrice italiana. Ha guidato l'hub romano e in particolare è stato motore della joint venture con la LinkCampusUniversity per la creazione di un Lab efficace nello sviluppo delle aziende nel centro-sud Italia.

Il percorso è continuato nel 2020 con la fondazione di Booster, incubatore per piccole startup. “Nella mia attività accademica intercetto molte opportunità, che spesso soccombono a causa di inesperienza dei fondatori, mancanza di finanza e pochi canali per creare la pipeline commerciale”. Obiettivo di Booster è aiutare queste piccolissime realtà nel superamento dei primi ostacoli, creando opportunità per numerosi imprenditori in fieri.

Successivamente, nel 2021, con l'ingresso nel cda di ClubDealOnline, piattaforma per la raccolta di capitali per scaleup, Scalabrini ha applicato il proprio stile ad alcune selezionate realtà nel settore industriale e dell'energia guidandole da lead partner verso il collocamento e il successivo raggiungimento degli obiettivi di piano prospettati agli investitori. **F**

Da sempre si classificano quattro stili gestionali: quello da accademico, consulente, manager e imprenditore. Questi stili hanno caratteristiche che rendono i profili molto specialistici. E raramente si fondono tra loro per dare vita a un approccio rivolto al cambiamento, che mantenga al tempo stesso rigore meto-